





**Groningen**


# Jaarverslag 2021-2022

## Taskforce QRS Groningen


 [www.taskforceqrs.nl/groningen](http://www.taskforceqrs.nl/groningen)

 [groningen@taskforceqrs.nl](mailto:groningen@taskforceqrs.nl)

 Taskforce QRS Groningen

 085-0044955

 Taskforce QRS

 @taskforceqrsgroningen

# Inhoudsopgave

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>1</b>
<b>1. Inleiding</b>	<b>2</b>
<b>2. Bestuur</b>	<b>2</b>
2.1 Raad van Toezicht (RvT)	2
<b>3. Instructeurs en opleiding</b>	<b>2</b>
<b>4. Profileringsonderwijs</b>	<b>3</b>
<b>5. Scholen</b>	<b>3</b>
<b>6. Externe lessen</b>	<b>3</b>
<b>7. Materiaal</b>	<b>3</b>
<b>8. Vervoer</b>	<b>3</b>
<b>9. Sponsoring en subsidie</b>	<b>4</b>
<b>10. Promotie</b>	<b>4</b>
<b>11. Financiën</b>	<b>4</b>
<b>11.1 Inkomsten</b>	<b>4</b>
11.1.1 Particuliere lessen	4
11.1.2 Lessen middelbare scholen	5
11.1.3 Sponsoring en subsidie	5
<b>11.2 Uitgaven</b>	<b>6</b>
11.2.1 Reanimatie-instructeurs	6
11.2.2 Lesmateriaal	6
11.2.3 Secretariële kosten	6
11.2.4 Promotie	7
11.2.5 Vervoer	7
11.2.6 Maatschappelijke kosten	7
11.2.7 Representatie	7
11.2.8 Congressen	7
11.2.9 Onvoorziene kosten	7
<b>BIJLAGE 1</b>	<b>9</b>
<b>BIJLAGE 2</b>	<b>13</b>

# 1. Inleiding

Dit is het jaarverslag 2020-2021 van de stichting Taskforce QRS Groningen. Dit jaar heeft het bestuur zich weer samen met de reanimatie-instructeurs ingezet voor het volgende hoofddoel: zoveel mogelijk mensen van reanimatieonderwijs voorzien, opdat dat de overlevingskans van een slachtoffer met een circulatiestilstand vergroot.

## 2. Bestuur

Van juli 2021 tot januari 2022 bestond het bestuur uit zeven bestuursleden. In januari 2022 zijn drie bestuursleden afgetreden en zijn er twee nieuwe bestuursleden aangenomen, waardoor het bestuur van januari 2022 tot en met mei 2022 uit zes bestuursleden bestond. De vicevoorzitter heeft, zoals gepland, de functie voorzitter overgenomen. Hierdoor was het niet nodig een derde persoon aan te nemen. In mei 2022 zijn er twee bestuursleden afgetreden waardoor het bestuur uit vier leden bestond. In juli is er weer een bestuurslid afgetreden en één nieuw bestuurslid aangenomen. Tot en met september 2022 bestond het bestuur uit vier leden. De overdracht tussen de oude en nieuwe bestuursleden is goed verlopen doordat we goede overdrachtsdocumenten en inwerk tijd hadden voor de nieuwe bestuursleden.

### 2.1 Raad van Toezicht (RvT)

Sinds 2020 bestaat de Raad van Toezicht uit vier leden. Namelijk Lydian Huisman (bestuurslid 2019-2020), Dr. W. Nieuwland (cardioloog in UMCG), Astrid Koek (zelfstandig organisatie-adviseur) en Anita Groenveld (oud-voorzitter Taskforce QRS Groningen). Het bestuur heeft afgelopen jaar vier online bijeenkomsten met de RvT gehad. Tijdens deze bijeenkomsten werd de vooruitgang van Taskforce QRS Groningen besproken en werd het Dagelijks Bestuur geadviseerd door de RvT.

In mei 2022 zijn er twee leden bijgekomen in de Raad van Toezicht. Perrie Hoekstra (communicatieprofessional) en Max van Wieren (oud-bestuurslid logistiek Taskforce QRS Groningen) zijn nieuw erbij gekomen. Anita Groenveld is in mei 2022 afgetreden. Haar rol als voorzitter van de Raad van Toezicht is overgenomen door Lydian Huisman.

## 3. Instructeurs en opleiding

De teller van actieve instructeurs stond aan het eind van het academisch jaar op vijfendertig. In 2021/2022 zijn er in totaal zeventien nieuwe instructeurs opgeleid. De reservepool bestond aan het eind van het studiejaar uit tien instructeurs. In tegenstelling tot de voorgaande jaren vond er dit jaar maar één sollicitatieronde plaats, in oktober. Wel hebben wij vanaf februari benoemd dat een open instructeurssollicitatie welkom is. De reden dat wij ervoor hebben gekozen om geen actieve werving te doen in februari, is omdat er in verband met corona minder lessen werden gegeven en wij hierdoor geen nood hadden aan nieuwe instructeurs. Alle nieuwe instructeurs zijn intern opgeleid, en de instructeurs zonder BLS-certificaat hebben deze ook bij ons behaald. In 2021/2022 zijn er drie nieuwe NRR-instructeurs opgeleid. Het aantal actieve NRR instructeurs stond hiermee aan het eind van het academisch jaar op tien. Daarnaast heeft er afgelopen jaar weer een verplichte didactische avond plaatsgevonden. Een groot deel van de instructeurs was hierbij aanwezig.

## 4. Profileringsonderwijs

In het studiejaar 2021-2022 hebben Taskforce QRS Groningen een aantal studenten begeleid bij hun profileringsonderwijs als buiten periode project. De studenten dienden minimaal 40 uur les te geven en het project af te sluiten met een evaluatieverslag. Vanwege de COVID-19 crisis hebben we minder lessen kunnen geven, waardoor twee van de drie studenten niet op het aantal gewenste uren zijn gekomen. Als alternatief is een vervangende opdracht aangeboden in de vorm van een verhaal voor de nieuwsbrief. Alle drie de studenten hebben het profileringsonderwijs succesvol af weten te ronden.

## 5. Scholen

In het schooljaar '21/'22 is er door corona minder les gegeven op de scholen. Wij hebben dit jaar geen online lessen aangeboden, het streven was om alles fysiek te doen. Er zijn dit schooljaar 763 leerlingen opgeleid. Er is op dit moment contact met zeven middelbare scholen in de stad Groningen en elf scholen in de provincie Groningen, vier scholen in Friesland en één school in Overijssel.

## 6. Externe lessen

De lessen aan externe partijen zijn flink toegenomen in vergelijking met vorig jaar. Naast de avondcursussen (voorheen bekend als "maandelijkse lessen") hebben wij in collegejaar 2021-2022 reanimatieles gegeven aan de verenigingen de Groene Uilen-Moestasj, SV Scopus, de Knickerbockers, Vindicat, Studiosi Mobilae, Kroton, Gente en Vitalis.

## 7. Materiaal

Wij zijn in het bezit van 17 trainings-AED's. Daarnaast hebben we tweeëntwintig reanimatiepoppen (achttien halve torso's en twee full bodies Anne). Afgelopen jaar hebben we vier nieuwe halve torso's met een feedback systeem aangeschaft. De instructeurs kunnen gebruik maken van het feedback systeem via een app op hun telefoon. Dit is erg goed bevallen. Daarom hebben we nog een upgrade-kit gekocht voor één halve torso om te kijken of het rendabel is onze oude poppen van een feedback systeem te voorzien.

De presentaties voor de middelbare school lessen zijn dit jaar hetzelfde gebleven. We hebben afgelopen jaar gekeken naar het maken van één powerpoint die gebruikt kan worden voor alle middelbare school lessen. Deze powerpoint is inmiddels af en gaan we volgend jaar gebruiken.

## 8. Vervoer

Van september 2021 tot januari 2022 is ons materiaal vanaf de Medische Faculteit (Antonius Deusinglaan 1, 9713 AV Groningen) naar alle externe leslocaties gebracht met behulp van een taxi of het openbaar vervoer. In januari 2022 hebben wij een auto (Kia Cee D 1.4 CVVT X-tra) gekocht voor de stichting. Deze staat geparkeerd bij Ambulancezorg Groningen (Gotenburgweg 40, 9723 TM Groningen). Met Ambulancezorg Groningen is een huurovereenkomst opgesteld waarin staat dat wij de auto gratis mogen stallen en een opslagkast tot onze beschikking hebben om ons lesmateriaal in op te bergen. Vanaf januari 2022 werd standaard het lesmateriaal naar de middelbare scholen gebracht met de auto vanaf Ambulancezorg Groningen door één van de instructeurs.

Een deel van ons lesmateriaal staat nog op de Medische Faculteit aangezien onze NRR lessen daar vaak worden gegeven. Wanneer het handiger uitkomt qua reistijd wordt daar het lesmateriaal vandaan gehaald en gebracht naar de externe locatie voor de les.

## 9. Sponsoring en subsidie

De samenwerkingsaanvraag ingediend bij het UMCG die in het voorgaande jaar niet werd geaccepteerd, is dit jaar wel geaccepteerd. Hierdoor ontvangen wij de komende drie jaar subsidie om uit te geven aan nieuw lesmateriaal en uitbreiding van de stichting. De samenwerking met Stichting Familie Stol-Hoeksema wordt voortgezet

## 10. Promotie

We hebben dit jaar op de informatiemarkt van de KEI-week gestaan. De KEI-week is een introductieweek voor alle nieuwe en doorstroom studenten in Groningen. Het doel van deze promotie was voornamelijk het verkrijgen van nieuwe cursisten, maar ook het werven van instructeurs en het vergroten van onze naamsbekendheid. Dit jaar hebben we een aantal collegepraatjes kunnen houden, binnen de studie geneeskunde. Dit heeft twee nieuwe bestuursleden opgeleverd, wat betreft de instructeurs is dit onbekend. Om de naamsbekendheid te vergroten en de vacatures onder de aandacht te krijgen zijn er dit jaar meerdere malen flyer-acties gehouden op verschillende locaties van de RUG en de Hanze. Voor social media is dit jaar voornamelijk gepromoot via Instagram, Facebook, LinkedIn, WhatsApp, Nestormail en de reclameborden in de medische faculteit.

## 11. Financiën

Dit hoofdstuk vloeit voort uit twee grote onderdelen in de begroting en het boekhoudprogramma (Conscribo), namelijk 'Inkomsten' en 'Uitgaven'. De inkomsten en uitgaven worden weer onderverdeeld in subkopjes. De subkopjes worden toegelicht o.b.v. het begrote en het gerealiseerde bedrag. In boekjaar 2021-2022 waren de inkomsten groter dan de uitgaven en dat leidde tot het resultaat van €2.345,42.

Het is nog onduidelijk in hoeverre het financieel jaarverslag overeenkomt met de landelijke richtlijnen van Taskforce QRS. Dit komt omdat praktische handvatten hiervoor ontbreken, dit zal tevens een agendapunt worden in de vergadering met andere Taskforce QRS steden. Het financieel jaarverslag zoals hieronder weergegeven komt qua format overeen met het financieel jaarverslag van Taskforce QRS Groningen van 2020-2021.

### 11.1 Inkomsten

De inkomsten zijn afkomstig van particuliere lessen, lessen op middelbare scholen en sponsoring en subsidie. Let op: Ook onder het kopje 'Uitgaven' in Conscribo werden inkomsten gezien. Dit gaat vooral om verrekeningen na voorschotten. Zie hiervoor de toelichting onder tabel 1: 'Tabel 1: Resultatenrekening inkomsten 2021/2022'.

#### 11.1.1 Particuliere lessen

Er was zuinig begroot, vanwege onzekerheid omtrent COVID-19 en daaraan gerelateerde maatregelen. Uiteindelijk zijn er relatief veel particuliere lessen gegeven. Dat bracht bijna het dubbele op van het begrote bedrag.

### 11.1.2 Lessen middelbare scholen

Bij de middelbare scholen konden niet alle lessen doorgaan in verband met COVID-19 en daaraan gerelateerde maatregelen. Daardoor is er minder geld opgebracht dan begroot. Er waren ongeveer 6 klassen extra nodig om het begrote bedrag te halen.

### 11.1.3 Sponsoring en subsidie

Deze post bestaat uit donaties en subsidies die Taskforce QRS heeft ontvangen als bijdrage aan het doel van de stichting.

Er werd €5000,- gedoneerd door Stichting Familie Stol-Hoeksema, dit was een extra sponsoring bedoeld voor de aanschaf van de auto. Later werd een verrekening van de spaarrekening naar de lopende rekening uitgevoerd van €2500,- voor de auto, dit bedrag werd namelijk eerst voorgeschoten via de lopende rekening. Totaal werd er dus €7500,- opgebracht aan sponsoring

Het UMCG een subsidie geschonken van €3500,-.

Daarnaast heeft het Stg. Vebego Foundation €500,- geschonken voor de aanschaf van reanimatiepoppen, dit valt onder subsidie.

**Tabel 1: Resultatenrekening inkomsten 2021/2022**

Inkomsten	Begroot	Gerealiseerd
Particuliere lessen	€2233,-	€3.914,66
Lessen middelbare scholen	€5500,-	€4669,81
Sponsoring	€10.000,-	€7.500,-
Subsidie	€3.500,-	€4.000,-
<b>Subtotaal</b>	<b>€21.233,00</b>	<b>€20.084,47</b>
Inkomsten uit kopje 'Uitgaven' (zie toelichting onder 'Tabel 1: Resultatenrekening inkomsten 2021/2022')	€0,00	€1.473,01
<b>Totaal</b>	<b>€21.233,00</b>	<b>€21.557,48</b>

Toelichting: Onder het kopje 'Uitgaven' in Conscribo worden ook inkomsten gezien, namelijk totaal €1.473,01. Deze inkomsten worden als volgt toegelicht:

1. 'Opleiding nieuwe instructeurs': Afkomstig van 2x€20 vanwege het vroegtijdig ontbinden van het contract van twee reanimatie-instructeurs.
2. 'Overige kosten': €10,63 bestaat deels uit retourneren van een batterijtester en deels uit het terugstorten van een donatie die voor Taskforce QRS Maastricht bedoeld was.
3. 'Vervoerskosten': €655,46 vanwege een voorschot dat werd gedaan met de lopende rekening voor bijkomende kosten auto tot 1 mei 2022. Dit bedrag werd later van de spaarrekening overgemaakt naar de betaalrekening. Bovendien ging er ook iets fout met tanken, wat later weer is opgelost.
4. 'Maatschappelijke kosten': €165,35 bestaat uit terugbetalingen voor bestuurstruien en verrekeningen van boodschappen.
5. 'Representatie instructeurs': €568,41 vanwege terugbetalingen instructeurstruien.
6. 'Onvoorziene kosten': €33,16 vanwege terugbetalingen Taskforce QRS koffiebekers

## 11.2 Uitgaven

De uitgaven van de Stichting zijn onderverdeeld in de posten *reanimatie-instructeurs*, *lesmateriaal*, *secretarieel*, *promotie*, *vervoerskosten*, *maatschappelijke kosten*, *representatie*, *congressen* en we hebben daarnaast een aparte post gemaakt met de *onvoorziene kosten*, welke 10% van het sub totaal bedrag behelzen. Let op: In Conscribo werden ook uitgaven gezien onder het kopje 'Inkomsten', dit gaat om het terugstorten van cursusgeld vanwege een COVID-19 infectie. Zie tevens de toelichting onder tabel 2: 'Tabel 2: Resultatenrekening inkomsten 2021/2022'.

### 11.2.1 Reanimatie-instructeurs

Het bedrag voor de post is lager uitgevallen dan begroot. Er zijn minder lessen gegeven op middelbare scholen, wat een deel van het verschil verklaart. Tevens lijkt het erop dat lang niet iedereen altijd een vrijwilligersvergoeding aanvraagt of dit niet op tijd doet.

### 11.2.2 Lesmateriaal

De uitgaven waren hoger dan begroot. Dit komt vooral door de aanschaf van reanimatiepoppen. Deze uitgave wordt echter niet elk jaar gedaan, waardoor het ene jaar de kosten lager uit zullen vallen dan andere jaren. Tevens zijn er 'upgrade kits' aangeschaft, zodat de reanimatietechniek beter beoordeeld kan worden en de leerling van specifieke feedback voorzien kan worden. Daarnaast werden reanimatiecertificaten voor middelbare scholen op papier in kleur afgedrukt, dit bleek duur. Vandaar dat we voortaan de certificaten bij voorkeur digitaal versturen.

### 11.2.3 Secretariële kosten

De uitgaven waren veel lager dan de begroting, dit komt vooral omdat er nog geen factuur is ontvangen voor de ICT-kosten. Tevens is er ruim begroot voor bedankjes.

#### **11.2.4 Promotie**

De uitgaven voor promotie zijn in lijn met de begroting, echter hebben we dit jaar niet meegedaan aan de infomarkt van Panacea. Als we wel hadden meegedaan met deze infomarkt waren de uitgaven hoger dan begroot, vooral omdat de factuur voor de stand in de keiweek al betaald werd op 01-08-2022. Normaal gesproken werd dit na 1 september betaald, zodat de kosten in het nieuwe boekjaar vallen.

#### **11.2.5 Vervoer**

De uitgaven waren ongeveer 13% hoger dan begroot. Dat komt omdat dit jaar de auto werd aangeschaft. Het was nog niet zeker hoe duur alles precies zou uitvallen. Vanaf dit boekingsjaar is het waarschijnlijk beter in te schatten wat de kosten zullen zijn, mits er geen schade gereden wordt of er defecten aan de auto zijn.

#### **11.2.6 Maatschappelijke kosten**

De uitgaven zijn iets lager dan de begroting, omdat de teambuildings begroot waren voor verschillende groepjes instructeurs. Dat idee is geschrapt, waardoor er €300 overbleef. De twee vergaderweekenden, een teambuilding van het bestuur en het instructeursuitje gingen wel door.

De kosten van het eerste bestuursuitje zijn hoger uitgevallen dan de begroting. De begroting voor de eerste teambuilding van het bestuur werd uiteindelijk gebruikt voor bestuurstruien, omdat de beschikbaarheid van de bestuursleden erg moeilijk te combineren was. In deze kosten zitten echter ook de kosten van een borduurkaart verwerkt die ook gebruikt kan worden door volgende besturen zonder dat zij daar extra voor hoeven uit te geven.

#### **11.2.7 Representatie**

De uitgaven voor de representatie zijn hoger uitgevallen dan de begroting, maar dit komt omdat de instructeurstruien werden voorgeschoten door de stichting. Deze zijn inmiddels terugbetaald. De uitgaven voor de representatie van het bestuur zijn veel lager dan de begroting. Waarschijnlijk kan hier lager op begroot worden.

#### **11.2.8 Congressen**

De uitgaven waren iets hoger dan begroot. We hebben meegedaan aan een congres georganiseerd door Taskforce QRS Utrecht.

#### **11.2.9 Onvoorziene kosten**

Dit zijn kosten die worden gemaakt voor dingen waar geen rekening mee is gehouden/niet op is gerekend bij het maken van de begroting, maar die in de loop van het boekjaar wel van belang bleken te zijn. Het begrote bedrag is 10% van het subtotaal (exclusief de kosten m.b.t. de auto), wat inhoudt dat al het begrote geld van de posten bij elkaar wordt opgeteld (het subtotaal). Hier wordt 10% van berekend, en dat wordt bij het subtotaal opgeteld. De onvoorziene kosten waren €157,15,- wat neer komt op slechts +/- 15% van de begroting. Hier werden Taskforce QRS bekens en pins van gehaald.



**Tabel 2: Resultatenrekening uitgaven 2021/2022**

Uitgaven	Begroot	Gerealiseerd
Reanimatie-instructeurs	€4043,00	€1.973,62
Lesmateriaal	€1074,00	€1568,68
Secretariële kosten	€1615,00	€662,49
Promotie	€800,00	€764,36
Vervoer	€10.300,00	€11.666,13
Maatschappelijke kosten	€1850,00	€1521,15
Representatie	€230,00	€535,95
Congressen	€300,00	€347,53
Onvoorziene kosten (10% totaal)	€1021,00	€157,15
<b>Subtotaal</b>	<b>€ 21.233,00</b>	<b>€19.197,06</b>
Uitgaven onder kopje 'Inkomsten' (zie toelichting 'Tabel 2: Resultatenrekening uitgaven 2021/2022')	€0,00	€15,00
<b>Totaal</b>	<b>€ 21.233,00</b>	<b>€19.212,06</b>

Toelichting: In Conscribo werden ook uitgaven gezien onder het kopje 'Inkomsten'. Deze uitgaven worden verwerkt in het totaal van de uitgaven, zodat de cijfers gelijk zijn aan de cijfers in Conscribo. De €15,00 betrof het terugstorten van cursusgeld vanwege een COVID-19 infectie.

# BIJLAGE 1

## Resultatenrekening

	Inkomsten	Begroot	Gerealiseerd
<b>A</b>	<b>Particuliere lessen</b>	<b>€ 2.233,00</b>	<b>€3.914,66</b>
1	Particuliere lessen	€ 2.233,00	€3.914,66
<b>B</b>	<b>Lessen middelbare scholen</b>	<b>€5.500,00</b>	<b>€4669,81</b>
1	Lessen middelbare scholen	€5.500,00	€4.669,81
<b>C</b>	<b>Sponsoring</b>	<b>€10.000,00</b>	<b>€7.500,00</b>
1	Sponsoring	€10.000,00	€7.500,00
<b>D</b>	<b>Subsidie</b>	<b>€3.500,00</b>	<b>€4.000,00</b>
1	Subsidie	€3500,00	€4.000,00
	<b>SUBTOTAAL</b>	<b>€21.233,00</b>	<b>€20.084,47</b>
	Inkomsten uit kopje 'Uitgaven' (zie toelichting onder 'Tabel 1: Resultatenrekening uitgaven 2021/2022')	€0,00	€1.473,01
	<b>TOTAAL</b>	<b>€21.233,00</b>	<b>€21.557,48</b>
	Verschil gerealiseerd en begroot	+ €324,48	

	Uitgaven	Begroot	Gerealiseerd
<b>A</b>	<b>Reanimatie-instructeurs</b>	<b>€4043,00</b>	<b>€1.973,62</b>
	1 Opleiding nieuwe instructeurs	€1.500,00	€ 839,50
	2 Jaarlijkse ERC inschrijving instructeurs	€455,00	€ 319,50
	3 Jaarlijkse ERC inschrijving instituut	€ 38,00	€ 38,50
	4 Kosten opleidingsdag	€0,00	€0,00
	5 Didactische avond	€50,00	€ 21,12
	6 Vrijwilligersvergoeding instructeurs	€2.000,00	€755,00
<b>B</b>	<b>Lesmateriaal</b>	<b>€1074,00</b>	<b>€1568,68</b>
	1 Reanimatiepoppen	€ 854,00	€1295,97
	2 AED elektrodes	€0,00	€0,00
	3 Longzakken	€0,00	€0,00
	4 Alcoholdoekjes	€ 80,00	€79,65
	5 AED's	€0,00	€0,00
	6 Laptop	€0,00	€0,00
	7 Printkosten	€ 140,00	€193,06
	8 Koffers en opbergmateriaal	€0,00	€0,00
<b>C</b>	<b>Secretariële kosten</b>	<b>€1615,00</b>	<b>€662,49</b>
	1 ICT	€800,00	€0,00
	2 Boekhouding	€145,00	€144,47
	3 Kantoorartikelen	€0,00	€38,33
	4 Verzekeringen en abonnementen	€0,00	€0,00
	5 Bedankjes	€250,00	€90,46

6	Overige kosten	€200,00	€158,22
7	E-herkenning	€10,00	€0,00
8	KvK inschrijving	€10,00	€0,00
9	ING kosten	€200,00	€231,01
<b>D</b>	<b>Promotie</b>	<b>€800,00</b>	<b>€764,36</b>
1	KEI-week	€250,00	€605,00
2	Panacea infomarkt	€250,00	€0,00
3	Promotiemateriaal	€300,00	€159,36
<b>E</b>	<b>Vervoerskosten</b>	<b>€10.300,00</b>	<b>€11.666,13</b>
1	Vervoerskosten (incl. verzekering en motorrijtuigenbelasting)	€8.980,00	€11.165,63
2	Taxikosten	€200,00	€142,90
2	Brandstofkosten	€1.020,00	€249,93
3	Reiskostenvergoeding OV	€100,00	€107,67
<b>F</b>	<b>Maatschappelijke kosten</b>	<b>€ 1850,00</b>	<b>€1521,15</b>
1	Teambuilding team 1	€100,00	€0,00
2	Teambuilding team 2	€100,00	€0,00
3	Teambuilding team 3	€100,00	€0,00
4	Vergaderweekend periode 1	€450,00	€466,55
5	Vergaderweekend periode 2	€450,00	€462,96
6	Teambuilding bestuur periode 1	€150,00	€239,00
7	Teambuilding bestuur periode 2	€150,00	€196,84
8	Instructeursuitjes algemeen	€350,00	€155,80

<b>G</b>	<b>Representatie</b>	<b>€230,00</b>	<b>€535,95</b>
1	Representatie bestuur	€230,00	€27,54
2	Representatie instructeurs	€0,00	€508,41
<b>H</b>	<b>Congressen</b>	<b>€300,00</b>	<b>€347,53</b>
1	Congressen	€300,00	€347,53
<b>G</b>	<b>Onvoorziene kosten (10% totaalbedrag)</b>	<b>€ 1021,00</b>	<b>€157,15</b>
1	Onvoorziene kosten	€1021,00	€157,15
	<b>SUBTOTAAL</b>	<b>€21.233,00</b>	<b>€19.197,06</b>
	Uitgaven uit kopje 'Inkomsten' (zie toelichting onder tabel 2: Tabel 2: Resultatenrekening inkomsten 2021/2022)	€0,00	€15,00
	<b>TOTAAL</b>	<b>€21.233,00</b>	<b>€19.212,06</b>
	Verschil gerealiseerd en begroot	- €2.020,94	

## Recapitulatie

Werkelijke inkomsten	€21.557,48
Werkelijke uitgaven	€19.212,06
Resultaat	+€2.345,42

Boekjaar 2021/2022 heeft een resultaat van +€2345,42 opgeleverd.

Let op: Alle inkomsten onder het kopje 'Uitgaven' en alle uitgaven onder het kopje 'Inkomsten' in Conscribo zijn hierin verwerkt. De werkelijke inkomsten, werkelijke uitgaven en het resultaat zijn zo gelijk aan de cijfers in Conscribo.

## BIJLAGE 2

Balans 01/09/2021-31/08/2022

<b>Activa</b>	<b>Startsaldo</b>	<b>Eindsaldo</b>
Bankrekening	€21.440,63	€23.786,05
Debiteuren	€0,00	€0,00
<b>Passiva</b>	<b>Startsaldo</b>	<b>Eindsaldo</b>
Eigen vermogen	€21.440,63	€23.786,05
Crediteuren	€0,00	€0,00